



PAYS DE LA LOIRE  
**COOPÉRATION**  
INTERNATIONALE

# Projet 2024

## Introduction

Après cinq années de développement de ses activités, de structuration de son équipe et de consolidation de ses partenariats, Pays de la Loire Coopération Internationale investira en 2024 dans la définition d'une stratégie à horizon 2030. Pour se faire, les salarié.e.s et administrateur.rices ont sollicité un appui du F3E pour la définition du cadre de cette analyse, la recherche de consultant.e.s, le cofinancement d'une mission d'expertise externe, ainsi que la valorisation et la diffusion des résultats. Ce travail se déroulera tout au long de l'année, avec différents temps forts qui seront organisés avec les membres du réseau pour alimenter les réflexions et définir les grandes orientations du réseau pour la prochaine période. L'un des enjeux sera de mobiliser les collègues moins fortement représentés au sein de Pays de la Loire Coopération Internationale, à savoir les collectivités territoriales et les entreprises. L'année 2024 devrait ainsi conduire à une redéfinition et une priorisation des missions du réseau, fondée sur différentes études dans lesquelles celui-ci s'est engagé (modèles sociaux économiques des associations de solidarité internationale, action extérieure des collectivités territoriales, contribution des diasporas à la coopération internationale).

En parallèle, les missions d'observatoire, d'animation territoriale, d'accompagnement des initiatives, de coordination de programmes mutualisés et d'intermédiation de dispositifs seront poursuivies et renforcées. Dans cette perspective, le réseau s'engagera dans une démarche de consolidation de son équipe, qui passera à la fois par l'ouverture de nouveaux postes (responsable administratif.ve et financier.ère, chargé.e de mission) si l'activité le justifie et les financements le permettent, et par la mise en place d'une grille salariale favorisant la fidélisation des personnes en poste et le recrutement de nouveaux.elles collaborateurs.rices sur la base d'une offre plus compétitive.

Dans le cadre des programmes existants, Pays de la Loire Coopération Internationale cherchera à la fois à mobiliser de nouveaux publics (étudiants, entreprises) et à investir de nouveaux champs (éducation aux médias, aux migrations, à la culture) pour sensibiliser aux Objectifs de Développement Durable (ODD). A travers de nouveaux partenariats, le réseau consolidera son offre d'accompagnement des collectivités territoriales et des entreprises dans des projets de coopération internationale, et promouvra l'engagement des jeunes en faveur des ODD et de la solidarité internationale, avec une attention particulière aux enjeux de paix.

## Axe 1 – Observation des dynamiques de coopération et de solidarité internationales

Deux études conduites en 2023 seront restituées en 2024 et permettront d'adapter l'offre du réseau en fonction des besoins exprimés par les acteurs du territoire. La première – étude AMSASI - portait sur les modèles socio-économiques des associations de solidarité internationale et leurs attentes vis-à-vis du RRMA. La seconde – étude ACTER – présentait un état des lieux de l'action extérieure des collectivités territoriales ; des premiers freins ont été identifiés à travers les questionnaires et entretiens auxquels 17 collectivités des Pays de la Loire ont répondu. L'étude PREDICT (Partenariat Renouvelé pour encourager et Développer l'Internationalisation des Collectivités Territoriales à l'horizon 2030), déployée sur 9 régions, visera à apporter des éléments d'analyse et de compréhension de la diversité des modalités de collaboration entre les collectivités territoriales et les RRMA.

Après la publication en 2023 d'un premier baromètre régional de la coopération internationale, Pays de la Loire Coopération Internationale participera à la réalisation d'un second baromètre interrégional en 2024, en collaboration avec plusieurs autres RRMA. Le réseau adaptera également ses outils afin de collecter des données plus spécifiques sur l'expertise des collectivités territoriales, sur les projets visant à développer des services dans les pays du Sud dans les secteurs de l'eau, de l'énergie et des déchets, ainsi que sur la contribution des initiatives territoriales aux Objectifs de Développement Durable.

Grâce à l'appui de deux volontaires en service civique, Pays de la Loire Coopération Internationale renforcera la valorisation sur son site internet des projets qu'il accompagne, notamment dans le cadre des programmes qu'il coordonne et des dispositifs Tandems Solidaires, TOTEM et EXPLOR.

## Axe 2 - Animation territoriale autour de la coopération et de la solidarité internationales

EN 2024, Pays de la Loire Coopération Internationale animera 5 groupes de travail géographiques (Sahel, Moyen-Orient, Togo-Bénin, Congo, Madagascar) en lien avec les territoires sur lesquels les membres du réseau sont particulièrement actifs, ainsi qu'un groupe de travail thématique sur l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale. Ce dernier permettra de consulter les membres et partenaires sur les évolutions possibles des dispositifs (Tandems Solidaires, TOTEM) coordonnés par le réseau dans le cadre du programme RECITAL ODD, dont la seconde phase se terminera à la fin de l'année.

Au moins trois rencontres régionales seront organisées en 2024. La première portera sur la mobilité internationale, avec l'objectif notamment de mobiliser de nouveaux publics à travers les dispositifs appuyés par le réseau. La seconde sera organisée autour des enjeux de souveraineté alimentaire dans les pays africains déjà fortement touchés par la crise climatique ; elle visera à valoriser l'expertise du territoire et les coopérations existantes dans ce domaine. Enfin, une cinquième édition des Carrefours Ligériens de l'Engagement et de la Solidarité (CLES) pour l'international sera organisée en fin d'année. En outre, Pays de la Loire Coopération Internationale accueillera et co-organisera au mois de juillet les secondes Assises des RRMA ; cet événement à portée nationale rassemblera à Angers l'ensemble des membres de la Conférence Interrégionale des RRMA et leurs partenaires autour des enjeux d'évolution des métiers et approches dans le secteur de la coopération internationale dans un contexte en pleine mutation.

## Axe 3 - Accompagnement des initiatives territoriales

En 2024, Pays de la Loire Coopération Internationale développera des parcours complets d'accompagnement en vue d'une montée en compétence des porteurs de projets, intégrant des formations collectives, de l'appui-conseil individualisé et des missions de suivi sur le terrain. Trois pays ont été identifiés pour ces dernières, en fonction du nombre de projets accompagnés dans la durée par les membres de l'équipe et des opportunités de déplacement liés à la coordination de différents programmes : le Bénin, Madagascar et le Sénégal. Pour les projets multi-sectoriels axés sur les enjeux d'accès à l'eau, à l'énergie et à la gestion des déchets, un partenariat renforcé avec le pS-Eau et le réseau Cicle permettra l'animation de temps d'échanges, d'accompagnement et de rencontres spécifiques. En sus des formations méthodologiques et thématiques, le réseau proposera à ses membres une séance de codéveloppement, visant à rechercher collectivement des solutions aux problèmes rencontrés dans la mise en oeuvre de projets de coopération internationale.

Pays de la Loire poursuivra ses initiatives en vue de mobiliser davantage les entreprises dans des actions de coopération et de solidarité internationales. Une plaquette développée en 2023 sera diffusée pour présenter des exemples concrets de partenariats associations-entreprises autour des Objectifs de Développement Durable et de l'engagement des salarié.e.s. Un module de formation sur cette thématique viendra également compléter les travaux engagés. En parallèle, le dialogue se poursuivra avec Co-exist, plateforme d'incubation de partenariats ONG-entreprises basée en Auvergne-Rhône-Alpes, afin d'étudier le potentiel de réplique ou prolongement de ce dispositif sur le territoire des Pays de la Loire.

Le réseau s'engagera par ailleurs dans la mobilisation du public étudiant, via un référencement des associations étudiantes actives dans le domaine de la solidarité internationale, une enquête auprès de ces dernières afin de recueillir leurs attentes et leurs besoins en matière de renforcement de compétences, puis la mise en oeuvre d'activités ciblées, telles que des temps d'échanges entre pairs, de formations et l'organisation d'un événement régional avec pour objectifs de favoriser l'interconnaissance, renforcer les échanges de pratiques et créer des synergies entre bénévoles associatifs.

Pays de la Loire Coopération Internationale souhaite en outre s'investir dans la promotion, la structuration, le renforcement et la valorisation de l'action internationale des collectivités de son territoire. Une plateforme de mise en relation, d'échanges et de formation sera développée en collaboration avec le Conseil Régional, les Conseils Départementaux et les Métropoles membres du réseau. En fonction des attentes exprimées au sein de ce groupe, des expérimentations pourront être pilotées : élu.e.s et jeunes ambassadeurs.drices de la coopération décentralisée, missions de découverte, groupes de travail spécifiques...

## Axe 4 - Coordination de programmes mutualisés

Les programmes de coopération décentralisée animés par le réseau sur la Palestine, Madagascar, le Sahel et l'Europe Centrale et Orientale se poursuivront en 2024, en s'adaptant aux évolutions des contextes d'intervention. Ainsi, le programme sur la sécurité alimentaire au Sahel concentrera ses activités sur la Mauritanie et le Sénégal, tout en maintenant le dialogue avec les collectivités et

partenaires engagée au Niger, au Burkina Faso et au Mali. Le programme de coopération avec la Palestine appuiera la venue de jeunes palestiniens pendant l'été, qui pourront échanger avec un groupe de jeunes ligériens sur des enjeux communs à la jeunesse de ces deux territoires et construire des outils conjoints de sensibilisation et de plaidoyer. Le programme de coopération avec Madagascar, axé sur les enjeux de sécurisation et de gouvernance de la ressource en eau lors de sa première phase, intégrera un axe autour de la sécurité alimentaire, à travers notamment un partenariat avec les étudiants et enseignants-chercheurs de l'ISTOM. Une campagne d'éducation aux médias autour de cette coopération sera déployée dans 11 établissements scolaires de Loire-Atlantique. Pour ce qui est du programme d'échanges avec les pays d'Europe Centrale et Orientale, une exposition sur les enjeux et conséquences de la guerre en Ukraine sera proposée aux collectivités et partenaires engagés dans cette région. Fin 2024, un forum sera organisé avec les RRMA parties prenantes du programme afin de réunir les acteurs des Pays de la Loire, de Nouvelle-Aquitaine et des Hauts-de-France et leurs partenaires ukrainiens, roumains et polonais.

Par ailleurs, Pays de la Loire Coopération internationale cherchera à développer de nouveaux programmes mutualisés sur le partage d'expertise en matière de saliculture, la protection de la biodiversité et la gestion des déchets en milieu côtier, la mobilité internationale et l'engagement de la jeunesse, les échanges interculturels. Ces programmes seront co-construits avec un ensemble de partenaires du territoire, porteurs d'expertise et d'initiatives dans ces champs.

## Axe 5 - Intermédiation de dispositifs locaux et nationaux

Le programme EXPLOR entrera dans une troisième phase visant à poursuivre la mobilisation d'expertise au profit de projets de solidarité internationale, tout en : i) consolidant l'intégration du programme dans les dispositifs d'accompagnement du réseau ; ii) développant une meilleure stratégie de communication relative aux missions Sud/Nord ; iii) déployant une méthodologie d'évaluation et de capitalisation du programme ; iv) permettant l'essaimage du dispositif à d'autres régions, notamment la Bretagne. En pays de la Loire, une quinzaine de missions seront appuyer.

Un travail d'analyse et de restructuration des dispositifs Tandems Solidaires et TOTEM sera engagé en 2024, dans la perspective de lancement d'une nouvelle phase du programme RECITAL ODD à partir de 2025. Une méthodologie d'évaluation des projets d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale est développée depuis 2023 et permettra de fonder ces évolutions sur des données solides.

Pays de la Loire Coopération Internationale poursuivra l'animation et la coordination des dispositifs FONJEP en faveur de la mobilité internationale et des échanges interculturels de jeunes (ISI, JSI, VVVS). En collaboration avec le FONJEP et les autres coordinations régionales, notamment les RRMA, le réseau travaillera sur une clarification des critères d'évaluation des projets, sur la mobilisation de publics éloignés, ainsi que sur la promotion des mécanismes de réciprocité.